

Vadybos analizės protokolas

Parengtas 2022.06.15

DALYVIAI (Vardai Pavardės, pareigos): Neringa Korotajevienė – Generalinė Direktorė, Aras Antanavičius- pardavimų direktorius, Džilda Antanavičienė- projektų direktorė, Artūras Linkel- Vyr. serviso inžinierius, Domantas Pukas- serviso inžinierius, Genė Kirkovskaja- Vyr. Finansininkė, Vitalis Antanavičius- serviso inžinierius, Elžbieta Korotajevaitė- pardavimų vadybininkė-administratorė

SUSIRINKIMO TIKSLAS: įvertinti atitiktį ISO 14001 reikalavimams

DIENOTVARKĖ, VERTINIMAS, IŠVADOS ir SPRENDIMAI

Tema	Pridedami dokumentai/ informacija	Išvados/Sprendimai, atsakingi
Praėjusios vadovybės analizės sprendimų įvertinimas	<i>Vadybos analizės protokolas_2021.12.22.doc</i>	Praėjusio susirinkimo sprendimai nebuvo įvykdyti pilnai, t.y., neatlikta pilnai korekcinų veiksmų įgyvendinimo kontrolė, dėl pandeminės situacijos svyravimų nepakankamai dėmesio skyrėme standarto reikalavimų aiškesniam supratimui ir taikymui.
Įmonės kontekstas, suinteresuotos pusės, jų lūkesčiai ir poreikiai	<i>Verslo aplinkos ir rizikos vertinimas.doc</i> <i>Tikslai, rodikliai, veiksmai-2022.doc</i>	Aktyviai sekame aplinką, kurioje vykdomė savo veiklą, stebime ir analizuojame konkurencinę aplinką, naudojamuose įrankiuose kaupiami duomenis ketvirtiniam padėties vertinimui, atnaujiname įtakojančius faktorius <i>Verslo aplinkos ir rizikos vertinimo</i> įrašuose, jei reikia. Toliau planuojame nuolat sekti ir aptarti vidaus ir išorės veiksnius, kurie gali būti svarbūs įmonės paskirčiai bei darytų įtaką jos galimybėms vykdyti nustatytus aplinkos apsaugos uždavinius, numatyti veiksmus, jei reikia (ats. direktorius)
Rizikos ir galimybių veiksmų rezultatyvumas. Atitiktis įsipareigojimams	<i>Verslo aplinkos ir rizikos vertinimas.doc</i> <i>Norminių reikalavimų registras.xls</i> <i>AAA ir jų reikšmingumo vertinimas.xls</i>	Atsižvelgiant į pokyčius verslo aplinkoje nuolat aptariame verslo rizikas dėl reikalavimų aplinkos saugumui. Atnaujinome įrašus <i>Verslo aplinkos ir rizikos vertinimo įrašuose</i> . Neigiamų pasekmių iki šiol išvengti pavyko, todėl manome, kad pakankamai atsakingai valdome einamojo laikotarpio aplinkos apsaugos aspektus ir rizikas. Ir toliau seksime verslo aplinką bei jos iššauktas rizikas, nedelsiant aptarsime ir numatysime jų valdymo veiksmus (ats. veiklų vadovai)
Vadybos politikos nuostatų peržiūra	<i>Misija, vizija, politika.doc</i>	Nustatyta vadybos politika išlieka aktuali ir galiojanti be esminių pakeitimų, ji paskelbta darbuotojams, išorinėms suinteresuotoms pusėms pateikiama pagal pareikalavimą. Politikos tinkamumą vertinsime sekančio susirinkimo metu arba įvykus žymiems pasikeitimams (ats. generalinė direktorė)
Tikslų ir uždavinių vykdymas, procesų veiksmingumas	<i>Tikslai, rodikliai, veiksmai_2021.doc</i> <i>Tikslai, rodikliai, veiksmai_2022.doc</i> Verslo valdymo programos duomenys Buhalterinės apskaitos duomenys	Einamąją situaciją ir pasiektus rezultatus veiklų vadovai pristato periodiniuose susirinkimuose, darbuotojams pateikdami laikotarpio pasiekimų duomenis, laukiančius iššūkius ir darbus, įskaitant ir aplinkosauginius. Šiems metams numatyti didesni aplinkosaugos tikslai palyginus su praėjusiais, konkretizavome veiksmus ir priemones jiems pasiekti. Stebėsime tikslų ir uždavinių įgyvendinimą kaip suplanuota, analizuosime neįvykdymo (jei bus) priežastis (ats. veiklų vadovai).
Vidaus auditų rezultatai	<i>Vidaus audito planas-ataskaita-2022.03.05.doc</i>	Rimtų problemų standarto reikalavimų atžvilgiu nebuvo nustatyta ar pateikta, tačiau atsižvelgta ir į rekomendacijas. Numatome savalaikiai įgyvendinti korekcinis veiksmus visų auditų išvadoms, jei tokių bus (ats. vadovybės atstovas).
Grįžtamasis ryšys iš suinteresuotų pusių	Gaunami atsiliepimai, skundai/pretenzijos.	Raštiškų pretenzijų ar skundų nebuvo pateikta, nes su aplinkos apsauga susijusių iššūkių neturėjome, laikomės įsipareigojimų

Vadybos analizės protokolas

Parengtas 2022.06.15

(įskaitant pretenzijas)		rangovams ir klientams, prižiūrimo darbo aplinką.
Korekcinio ir gerinimo veiksmų įgyvendinimo būseną	<i>Korekcinio ir gerinimo veiksmų registras.xls</i>	Su veikla susijusių įtakų aplinkos saugumui neturėjome. Skatinti neatitiktį ir gerinimo galimybių identifikavimą vadovų susirinkimų metu (ats. vadovybės atstovas)
Išteklių poreikis	Biudžeto vykdymo duomenys Padalinių vadovų informacija	Ištekliai tinkami, poreikį vertinti pagal realias galimybes ir darbų apimtį.
Numatyti pokyčiai ir jų įtaka vadybos sistemai	Susirinkimų įrašai	Veiklos pokyčių nenumatyta, įtakos aplinkos saugumui turėtų išlikti tos pačios.
Kita		
Bendras VS veikimo vertinimas	Vadybos reikalavimų taikymas toliau vystomas ir tobulinamas, numatomi ir įgyvendinami gerinimo veiksmai, stebimas tikslų ir uždavinių nuostatų vykdymas. Pagrindiniai standarto reikalavimai taikomi tinkamai ir adekvačiai įmonės poreikiams.	
Papildomi komentarai (jei reikia)		
Rekomenduojama kito susirinkimo data	2022 m. gruodžio mėn. arba atskirai nutarus	

Parengė: Neringa Korotajevienė – Generalinė Direktorė

Vardas Pavardė

Pastabos:

- vadybos analizė organizuojama ir vykdoma pagal **Vidinės ir išorinės komunikacijos tvarkoje** nustatytą eigą.
- su susirinkimo sprendimais atsakingi darbuotojai supažindinami el. pašto žinute.